

WMS-Beratung: Soll-Konzept Design bei Achenbach Logistik

Ausgangssituation

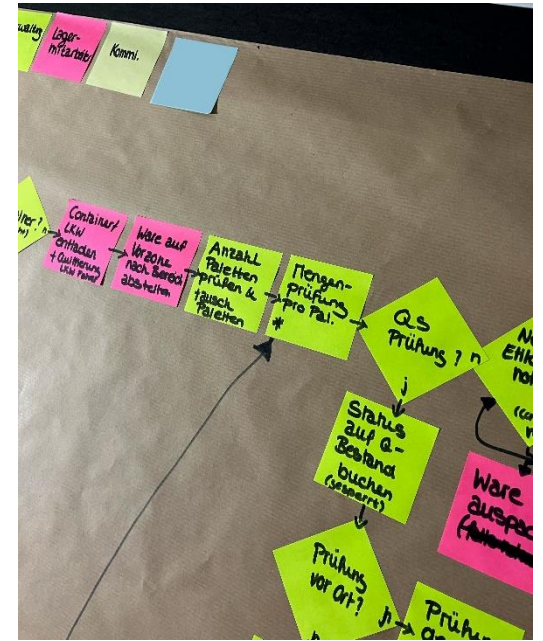
- Papierbasierte und auf Mitarbeiterwissen fundierte Lagerorganisation im KMU, wenig Bestands- und Informationstransparenz durch dezentrale Dokumentationen und Kommunikationswege
- Langfristig geplante Unterstützung der Logistikprozesse zur Sicherung einer nachhaltigen Wettbewerbsfähigkeit durch Digitalisierungsmaßnahmen

Projekthalte

- Aufnahme und Optimierung der IST Prozesse im Hinblick auf zukünftige Digitalisierungsmaßnahmen (u.a. der Einsatz eines WMS) mittels Brownpaper-Methode
- Erarbeitung von Optimierungsansätzen für mehr Transparenz und Übersichtlichkeit im Lager
- Erstellung von Soll-Prozessen als Grundlage für einen WMS-Anforderungskatalog

Ergebnisse

- Potenzialkatalog: Aufzeigen von Verbesserungspotentialen und Ableitung von Maßnahmen
- Ist- und Soll-Prozesse als Grundlage für strategische Unternehmensentscheidung wie eine anschließende Logistik IT Auswahl



WMS Consulting: Target Concept Design at Achenbach Logistik

Initial situation

- Paper-based and employee knowledge-based warehouse organisation within SME, little stock and information transparency due to decentral documentations and communication channels
- Long-term planned support of logistics processes in order to ensure sustainable competitiveness through digitalization measures

Project contents

- Capture and optimization of actual processes with regard to future digitalization measures (incl. use of a WMS) by using brownpaper method
- Elaboration of optimization approaches for more transparency and overview in the warehouse
- Creation of target processes as a basis for a WMS requirements catalog

Results

- Potential catalog: Identification of improvement potentials and derivation of measures
- Actual and target processes as a basis for a strategic business decisions such as subsequent logistics IT selection

